



DUNAVARSÁNY INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

Integrált projektcsomagok
2. kötet

2017. január

Elfogadva a Képviselő-testület 4/2017. (I. 17.) számú határozatával.

Megbízó:



Dunavarsány Város Önkormányzata
Cím: 2336 Dunavarsány, Kossuth Lajos utca 18.
Tel: +36 24 524 040
E-mail: polgarmester@dunavarsany.hu
Honlap: www.dunavarsany.hu

Gergőné Varga Tünde
Tyukodi-Bihari Zsuzsanna

polgármester
aljegyző, kapcsolattartó

Vezető tervező:



HÉTFA Elemző Központ Kft.
Cím: 1051 Budapest, Október 6. utca 19., IV. emelet 2.
Tel: +36 1 951 4780
Fax: +36 1 700 2257
E-mail: info@hetfa.hu
Honlap: www.hetfa.hu

Balás Gábor

projektvezető 

Baranyai Zsolt

vezető tanácsadó 

Tervezők:



Szent István Egyetem, Tájvédelmi és Tájrehabilitációs Tanszék
Cím: 1118 Budapest, Villányi út 35-43.
Telefon: +36 1 305 7383
Fax: +36 1 305 7383
E-mail: Illyes.Zsuzsanna@tajk.szie.hu
Honlap: <https://tajk.szie.hu/karunk/szervezeti-egysegek/tanszekek/tajvedelmi-es-tajrehabilitacios-tanszek>

dr. Illyés Zsuzsanna

okl. kertészmérnök, K/1 01-5028 (vezető tervező), TK/1 01-5028 (vezető tervező), TR 01-5028, SZTjV SZ-014/2011.

dr. Boromisza Zsombor

okl. tájépítész mérnök, SZTjV SZ- 022/2011.

Földi Zsófia

okl. tájépítész mérnök

Módosné Bugyi Ildikó

okl. táj- és kertépítész mérnök, K 01-5046, TK/1 01-5046 (vezető tervező)

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	4
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
1. Helyzetfelmérés	5
1.1. Települési intézmények, közszolgáltatások	5
1.2. Dunavarsány intézményi ellátottsága	6
1.3. Intézmények kihasználtsága, kapacitása	9
1.4. Intézményekhez kapcsolódó zöldfelületek, közösségi területek vizsgálata	13
2. Fejlesztési kontextus	14
2.1. Fejlesztést meghatározó adottságok	14
2.2. Uniós fejlesztési keretek a 2014–2020-as finanszírozási ciklusban	15
2.3. Nemzeti fejlesztési keretek	16
3. Javaslatok	17
3.1. Fő fejlesztési irányok, célok	17
3.2. Rövid távú fejlesztési javaslatok (2017-2018)	18
3.3. Középtávú fejlesztési javaslatok (2019-2023)	19
3.4. Hosszú távú fejlesztési javaslatok	20
3.5. Partnerségi kapcsolatok kiépítése, fenntartása	20
4. Nyilvánosság és kommunikáció	22
5. Kockázatelemzés	23

BEVEZETÉS

Dunavarsány Város Önkormányzatának 2016. március 21-i megbízása alapján kerül sor a város integrált településfejlesztési stratégiájának elkészítésére. A tervezési folyamat elejétől kezdve kiemelt célként merült fel az intézményfejlesztés lehetőségeinek megfogalmazása.

Legfőbb célként az intézmények hálózatának optimalizálása és az egyes intézmények működésének fejlesztése fogalmazható meg az élehetőbb település támogatásaként. A javaslatok az intézményrendszer színvonalas működését, az intézményi zöldfelületek funkcióbővítését, a városi terek és közterületek használati értékének növelését, a kulturálódás és a szórakozás lehetőségeinek bővítését, feltételeinek javítását célozzák meg. A javaslatok körvonalazása során fontosnak tartottuk, hogy egyúttal hozzájáruljanak a Dunavarsányiak közösségének megerősítéséhez, valamint a színvonalas természeti és épített környezet fenntartásához. Az alábbiakban összegzett célokat a településre készült helyzetfelmérés alapozza meg, és fő irányok kijelölésére, a további együttgondolkodás, részletes tervezés elindítására alkalmasak.

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Dunavarsány Város Önkormányzatának 2016. március 21-i megbízása alapján kerül sor a város integrált településfejlesztési stratégiájának elkészítésére. A tervezési folyamat elejétől kezdve kiemelt célként merült fel az intézményfejlesztés lehetőségeinek megfogalmazása.

A helyzetfeltáráshoz tartozott a települési intézmények, közszolgáltatások feltárása, a település intézményi ellátottságának, az egyes intézmények kapacitásának, kihasználtságának, az intézményekhez kapcsolódó zöldfelületek, közterületek vizsgálata.

Dunavarsány lakóinak életminőségét alapvetően meghatározzák a városban elérhető közszolgáltatások. Ezzel kapcsolatban a legalapvetőbb feladatot a már létező szolgáltatási kör és intézményi infrastruktúra fenntartása, állagmegóvása jelenti. Kiemelt jelentőséggel bír a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlőségének megteremtése, amelyben elsősorban a helyi közlekedési lehetőségek javítása emelendő ki, hiszen Dunavarsány városszerkezetéből következően a tökéletes direkt lefedettség biztosítása nehezen volna elérhető. Egyes területeken konkrét kapacitás- és profilbővítések is megfontolandók, például a fiatalokat helyben tartó programok céljából. Továbbá a javaslatok körvonalazása során fontosnak tartottuk, hogy egyúttal hozzájáruljanak a Dunavarsányiak közösségének megerősítéséhez, valamint a színvonalas természeti és épített környezet fenntartásához. Rövid és középtávon Dunavarsány intézmény fejlesztése esetében a fő irányok a következő pontokban fogalmazhatóak meg:

- intézmények hálózatának fejlesztése
- sportinfrastruktúra fejlesztése
- közszolgáltatáshoz/intézményekhez kapcsolható életminőség-javító fejlesztések

1. HELYZETFELMÉRÉS

1.1. Települési intézmények, közszolgáltatások

Dunavarsány rendelkezik az alapvető ellátó létesítményekkel. **Oktatási intézményei** a Weöres Sándor Óvoda, két tagóvodával és 12 csoportszobával, az Árpád Fejedelem Általános Iskola, 4 tagépülettel, összesen 28 tanteremmel.

Az általános iskola tevékenységei:

- általános iskolai nevelés és oktatás, melynek során nappali tagozatos oktatást végez
- napközis nevelést nyújt, tanulószobát szervez, iskolaotthonos foglalkozást biztosít
- speciális tagozatot működtet a sajátos nevelési igényű tanulásban és értelmileg akadályozott tanulók számára integrált keretek között
- nemzetiségi kisebbségi nevelést-oktatást folytat, német nemzetiségi nyelvoktatási formában
- emelt szintű testnevelés-oktatást biztosít
- a beszédhibás gyerekekkel heti rendszerességgel logopédus foglalkozik.

Az intézményben komoly hagyományai vannak a szakköri és szabadidős tevékenységeknek. Általában közel harmincféle délutáni foglalkozásra járhatnak a tanulók.

Dunavarsányban középfokú oktatási intézmény nem működik, a 14 és 18 év közötti korosztály általában Budapesten, Dunaharasztin vagy Szigetszentmiklóson folytatja tanulmányait.

Az Erkel Ferenc Művészeti Iskola meghatározó szerepet tölt be Dunavarsány Város oktatási rendszerében, társadalmi életében. A város éves esemény-naptárában állandó helyet foglalnak el iskola intézményen belül és kívül rendezett koncertjei, programjai. Az iskola állandó résztvevője a Városnapok rendezvénysorozatnak.

Az egészségügyi ellátás - egészségház, háziorvos, gyermekorvosi ellátás, gyógyszerár, védőnői szolgálat - biztosított területileg elosztottan, a szakorvosi ellátás Szigetszentmiklóson biztosított.

Szociális közszolgáltatás területén a településen Dunavarsány Környéki Gyermejjóléti és Családsegítő Szolgálat működik. A Szolgálat 1998-ban alakult Dunavarsányi székhellyel. Társulás formájában három településen látja el feladatait, Dunavarsányban, Délegyházán és Majosházán. A Szolgálat a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. évi III. törvény, és a gyermekek védelméről és gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény alapján dolgozik. A hiányzó intézményesített **bölcsődei ellátást** a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Dunavarsányi Szervezete által üzemeltetett családi napközi és két magán családi napközi biztosítja.

A **közösségi művelődés** legfontosabb színterei a Petőfi Sándor Művelődési Ház és Könyvtár, a Falumúzeum, a Soli Deo Gloria Közösségi Ház, a Petőfi Klub, Erkel Ferenc Művészeti Iskola. Dunavarsányban éves rendezvényterv alapján működik a kulturális élet: a Magyar Kultúra Napja, Nemzeti ünnep (közösségi ünnepek, koszorúzások), a Költészet napja, Országos futóverseny, a Magyar Hősök Napja, Dunavarsányi Napok, Szent István Napja, Szüreti Felvonulás és Mulatság, Aradi Vértanúk Napja, Városi Koncert, Mindenki Karácsonya stb.

Közművelődési szerepet vállaló civil szervezetek, alapítványok, a civilszféra kezdeményezései a közösségi életben, illetve bizonyos témákhoz kapcsolódóan programok vagy rendezvények bemutatásában nyilvánul meg. A civil szervezeteknek sajátos helyük van a helyi társadalom azonosságtudatának formálásában, a társadalmi összetartozás erősítésében, a helyi közösségek önállóságának kialakításában.

A szervezetek sokféle köz- és közhasznú feladatot látnak el, biztosítják az állampolgárok közéletbe való bekapcsolódását. Keretet adnak a különböző érdeklődésű csoportok szerveződéséhez, közösségi programok generálói. Hozzájárulnak a hátrányos helyzetű rétegek társadalmi integrációjához, a többszörösen hátrányos

helyzetű rétegek körében elsegítik a munkaerőpiacra való visszatérést. Jelentős szerepük van a nemzeti érzés, a hazaszeretet kialakításában és megtartásában, valamint a magyarság kulturális örökségének értékelésében. Elősegítik a kulturális identitások autonómiájának kialakulását, érvényesülését.

Dunavarsányban az Árpád Fejedelem Általános Iskola tornacsarnoka, a Dunavarsányi Torna Egylet szabadtéri pályája, valamint a Dunavarsányi Olimpiai Központ létesítményei jelentik az elérhető **sportkapacitásokat**.

1.2. Dunavarsány intézményi ellátottsága

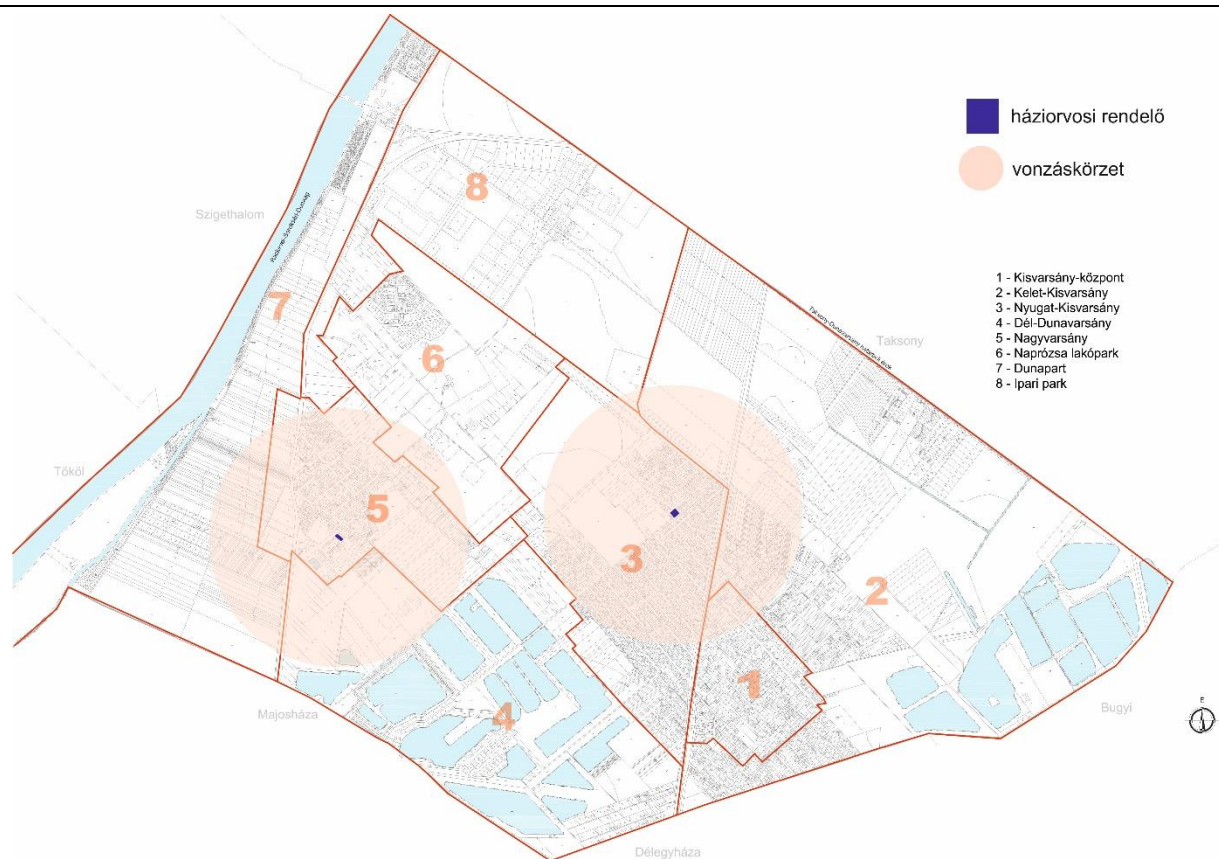


Az óvodai telephelyek lefedettségének vizsgálata.



Az általános iskola tagintézményei lefedettségének vizsgálata

Oktatási intézményekkel az 1-es városrész (Kisvarsány-központ) és az 5-ös városrész (Nagyvarsány) van ellátva. 1000 méteres vonzáskörzetükbe esik a 2-es városrész (Kelet-Kisvarsány) szinte teljes területe, illetve a 3-as városrész (Nyugat-Kisvarsány) délkeleti része. A lefedettségből kimarad a lakóterülettel érintett 6-os, 7-es, 8-as városrész (Naprózsa lakópark, Dunapart, Ipari park [Erőpuszta]) és a 3-as városrész (Nyugat-Kisvarsány) nyugati, északnyugati része.



A háziiorvosi rendelők lefedettségének vizsgálata

Az **egészségügyi alapellátás** nagyrészt (egészségház, háziorvos, gyermekorvosi ellátás, gyógyszerész, védőnői szolgálat) Nyugat-Kisvarsányba koncentrálódik, ami a két fő településrész összeköttetését erősítő fejlesztések következtében, központi helyzetéből adódóan szerencsés elhelyezkedés lehet. A gyógyszerészeti lefedettség javítandó.

A **napközbeni kisgyermekellátást szolgáló intézményekről** a területi elhelyezkedésük alapján elmondható, hogy jellemzően az 1-es (Kisvarsány-központ), 3-as (Nyugat-Kisvarsány) és 5-ös (Nagyvarsány) városrészeket szolgálják ki.

A **közművelődést kiszolgáló intézmények** az oktatási intézményekhez hasonlóan koncentráltan helyezkednek el, jellemzően Kisvarsány-központ és Nagyvarsány területén. Vonzáskörzetükbe a szatellit lakóterületek nem esne bele. Az intézmények közötti (közösségi) közlekedési kapcsolat nem megoldott, ami gyengíti rendszerben való kezelésüket, egymás programjainak erősítését.

Sportolás tekintetében a tornacsarnok az iskola, a sportpálya pedig a Torna Egylet saját szükségletei nyomán ki van használva. Így a lakossági szabadidős sporttevékenységeknek csupán szűkös kapacitások állnak rendelkezésre.

Dunavarsányban nem található **idősek szabadidő-eltöltését támogató klub**. Azonban Dunavarsány egyes városrészeiben, elsősorban Kisvarsány-Központban relatív magas az idős népesség aránya, és a központi városrészek előregedő tendenciái a fiatal családokat célzó városfejlesztési beavatkozások ellenére is folytatódhatnak bizonyos mértékig. Nem ismert ugyanakkor, a potenciális célcsoporton belül mekkora igény mutatkozhat egy idősek klubja iránt, hiszen bizonyára sokan nem érzik magukat érintettnek a szolgáltatást illetően. Lehetnek, akik családjuk, civil szervezetek stb. keretein belül találhatják azt a segítséget, társas közeget, szabadidős lehetőséget, amihez más időskorúaknak a nappali klub kínálhat megoldást.

1.3. Intézmények kihasználtsága, kapacitása

Az **oktatási intézmények kapacitását** az alábbi táblázatok mutatják be:

Cím	Csoportok száma	Dolgozók száma
Árpád u. 14. (Kisvarsány)	I. épület: 4 csoportszoba	I. épület: 14 fő
	II. épület: 5 csoportszoba	II. épület: 20 fő
Bartók Béla u. 25. (Nagyvarsány)	3 csoportszoba	10 fő

Óvodai kapacitások

Cím	Tantermek száma
Árpád utca 12. (Kisvarsány)	12 tanterem, 4 kisterem, 2 szakterem, 1 táncterem, 1 fejlesztő terem és 1 tornacsarnok
Kossuth utca 33. (Kisvarsány)	9 tanterem
Kossuth utca 35. (Kisvarsány)	Régi elemi iskola épülete: 3 tanterem, 1 szükségszoba Új épület: 3 tanterem
Bartók Béla u. 25. (Nagyvarsány)	1 tanterem

Általános iskolai kapacitások

Az óvodai, illetve az általános iskolai tagintézmények valamint az **Erkel Ferenc Művészeit Iskola kihasználtságra vonatkozó adatait** az alábbi táblázatok foglalja össze.

Megnevezés	Helyrajzi szám	Alapterület m ²	Engedélyezett férőhelyek (fő)	Kapacitáskihasználtság					
				2011	2012	2013	2014	2015	2016
Weöres Sándor Óvoda (Nagyvarsány)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	58
Weöres Sándor Óvoda (Kisvarsány)			360	n.a.	343	328	327	302	314
Árpád Fejedelem Általános Iskola, Árpád utca. 12.	79	1 322		321	344	372	377	342	362
Árpád Fejedelem Általános Iskola, Kossuth Lajos u. 35.	680	2 158		11	11	12	17	108	112
Árpád Fejedelem Általános Iskola Kossuth Lajos u. 33. (alsó tagozat)	636	2 201	796	218	220	225	244	252	240
Árpád Fejedelem Általános Iskola, Nagyvarsány	1962	2 661		20	24	18	18	25	25

Oktatási intézmények kihasználtsága

Alapterület (m ²)	Engedélyezett férőhelyek (fő)	Kapacitáskihasználtság					
		2011	2012	2013	2014	2015	2016
1 715	250	97% fölötti				245	

Az Erkel Ferenc művészeti iskola kihasználtsága.

A férőhely-kihasználtság jövőbeni alakulásának elemzését az alábbi táblázat mutatja:

Naptári év	Összesen	I. sz. körzet	II. sz. körzet	III. sz. körzet	IV. sz. körzet
2015	94 fő	39 fő	32 fő	18 fő	5 fő
2016	84 fő	36 fő	27 fő	17 fő	4 fő
2017	97 fő	37 fő	29 fő	25 fő	6 fő
2018	96 fő	38 fő	30 fő	22 fő	6 fő
2019	95 fő	35 fő	28 fő	27 fő	5 fő
2020	85 fő	36 fő	25 fő	20 fő	4 fő
2021	94 fő	37 fő	27 fő	24 fő	6 fő
2022	89 fő	35 fő	30 fő	19 fő	5 fő
2023	97 fő	36 fő	31 fő	24 fő	6 fő

Születendő gyermekek száma védőnői körzetenként¹.

(Forrás: védőnői prognózisok)

Az oktatási intézmények a következőféleképpen felelnek meg a vonatkozó **szabványnak** (MSZ 24203-2 oktatási intézmények tervezési előírásai):

Általános iskolai tagintézmények	Tantermek/ osztályok száma 2015-ben	Iskolások 2015-ben	Előírt telek 25m ² /fő (MSZ 24203-2)	Valós telekméret
	db	fő	m ²	m ²
Árpád u. 12.	12	342	8550	1322,0
Kossuth Lajos u. 35.	6	108	2700	2158
Kossuth Lajos u. 33. (alsó tagozat)	9	252	6300	2201,0
Nagyvarsány	1	25	625	2661,0

A tagintézmények valós telekméreteinek megfelelése a szabványban előírtaknak

A szabványban előírt telekméretnek csupán a nagyvarsányi tagintézmény felel meg. Jelentős az eltérés az Árpád utcai tagintézmény és a Kossuth utcai alsó tagozat esetében. Csekély eltéréssel ám a szabványban előírt értéknél kisebb a telekmérete a Kossuth utca 35. szám alatti tagintézménynek.

Dunavarsány területén működő kisgyermekellátást szolgáló intézmények kapacitása:

- Mesekuckó Családi Napközi (Sport utca 9., 8 gyermek)
- Bölcs Csibe (Nagyvarsányi utca 104., 4 gyermek)
- Máltai Szeretetszolgálat által– önkormányzati támogatással – működtetett Bambi és Törpikék Családi napközi, ami 2016 nyarán átalakul családi bölcsődévé (Arany János utca 11.).

¹ I. körzet: nagyrészt Nyugat-Kisvarsány a Búza utca és a Vörösmarty Mihály utcától délnyugatra eső tömbök kivételével; valamint Erőspuszta.

II. körzet: nagyrészt Kelet-Kisvarsány a Halász Lajosné utcától délnyugatra eső tömbök kivételével; de ide értve a Kossuth Lajos utcától délkeletre és az Iskola utcától északra fekvő, máskülönb Kívarsány-központoz tartozó tömböket ís.

III. körzet: Nagyvarsány és Naprózsa lakópark városrészek teljes területe; valamint a Vörösmarty Mihály utcától délnyugatra eső tömbök és a Búza utca, melyek máskülönb Nyugat-Kívarsány városrészhöz tartoznak.

IV. körzet: a Kossuth Lajos utca–Iskola utca–vasútvonal; valamint a Halász Lajosné utca–Akácfa utca–vasútvonal háromszögek területe, amelyek Kívarsány-központ és Kelet-Kívarsány városrészek között oszlanak meg.

Összesen:	I.sz. körzet ²	II. sz. körzet ³	III. sz. körzet ⁴	IV. sz. körzet ⁵
56 fő	14 fő	19 fő	17 fő	6 fő

Bölcsödei ellátást igénybe vevő gyermekek száma.

Házi segítségnyújtásban és szociális étkeztetésben 2015-ban összesen 41, illetve 9 fő részesült. Az ellátások igénybe vétele viszonylag állandó, jelentős változás csupán Nyugat-Kisvarsány városrészben tapasztalható, ahol 2011 óta jelentős mértékben lecsökkent a szociális étkeztetésben részesülők száma. Az egyes városrészek népességszáma igen nagy mértékben különbözik egymástól, így érdemes megtekinteni a szolgáltatások ezer főre eső igénybe vételi arányát is – e számok szerint házi segítségnyújtást elsősorban Kisvarsány-központ lakói vesznek igénybe, mely városrész egyben a leginkább előregedő korstruktúrájú is. Ettől eltekintve általában a kedvezőbb szociodemográfiai helyzetű városrészeket érinti a legkevésbé a házi segítségnyújtás mint ellátás, élükön a Naprózsa lakóparkkal, ahol senki nem kérte azt. A szociális étkeztetés igénybe vétele inkább a kedvezőtlen szociális helyzettel, mintsem az életkorral függ össze: felhasználóinak aránya Nyugat-Kisvarsány és Ipari park városrészekben a legmagasabb, ahol a tartós munkanélküliek aránya is a legnagyobb. A legkevesebben ugyanakkor Nagyvarsányban és a Naprózsa lakóparkban élnek az ellátással. Érdemes megjegyezni, hogy az alacsony népességű városrészekben megtévesztő lehet az ezer főre eső ellátottak magas aránya, hiszen például Ipari park városrészben egy fő szociális étkeztetésben részesülő is elég a kimagasló, közel egy százalékos arányhoz.

Köztemetésben évente 1-3 fő részesül Dunavarsányban.

Városrész	Házi segítségnyújtás	Szociális étkeztetés
Kisvarsány-központ	8,82	0,73
Kelet-Kisvarsány	5,88	1,96
Nyugat-Kisvarsány	4,29	3,63
Nagyvarsány	3,76	1,25
Naprózsa lakópark	0	0
Dunapart	2,83	2,83
Ipari park	0	9,8
Összesen	5,16	2,44

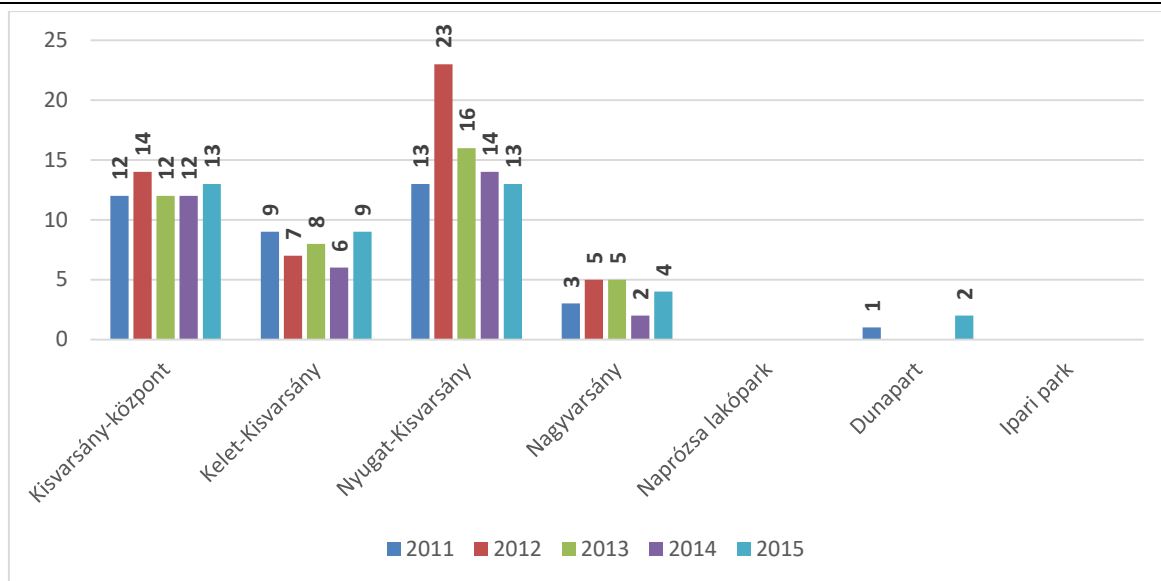
Házi segítségnyújtásban és szociális étkeztetésben részesülők ezer főre eső létszáma 2011-ben Dunavarsány egyes városrészeiben és a város egészében.

² Nagyrész Nyugat-Kisvarsány a Búza utca és a Vörösmarty Mihály utcától délnyugatra eső tömbök kivételével; valamint Erőspuszta.

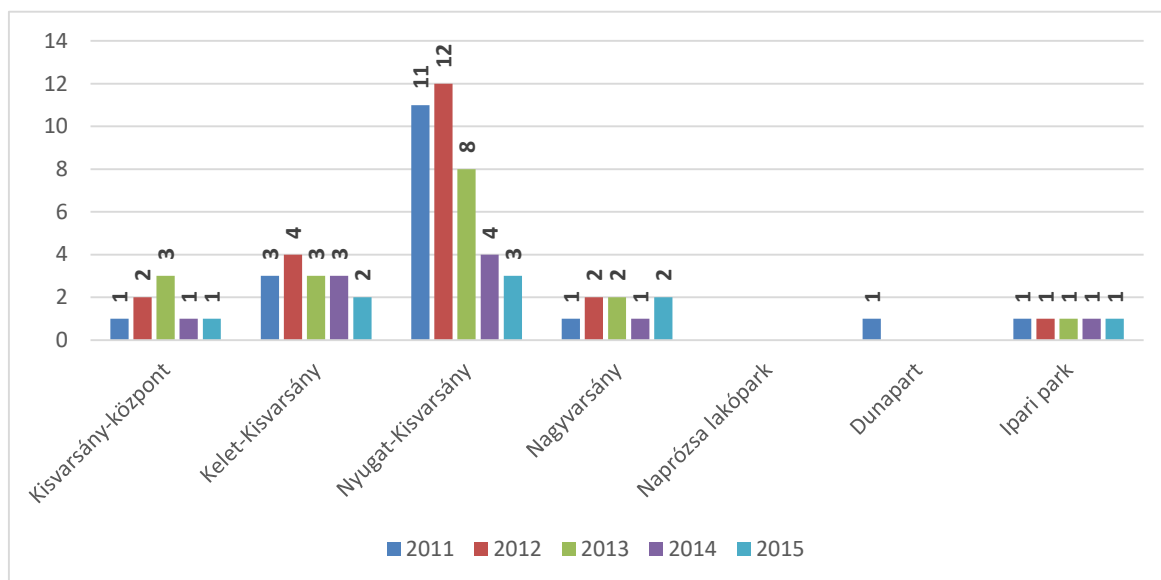
³ Nagyrész Kelet-Kisvarsány a Halász Lajosné utcától délnyugatra eső tömbök kivételével; de ide értve a Kossuth Lajos utcától délkeletre és az Iskola utcától északra fekvő, máskülönben Kisvarsány-központ-hoz tartozó tömböket is.

⁴ Nagyvarsány és Naprózsa lakópark városrészek teljes területe; valamint a Vörösmarty Mihály utcától délnyugatra eső tömbök és a Búza utca, melyek máskülönben Nyugat-Kisvarsány városrészhez tartoznak.

⁵ A Kossuth Lajos utca–Iskola utca–vasútvonal; valamint a Halász Lajosné utca–Akácfa utca–vasútvonal háromszögek területe, amelyek Kisvarsány-központ és Kelet-Kisvarsány városrészek között oszlanak meg.



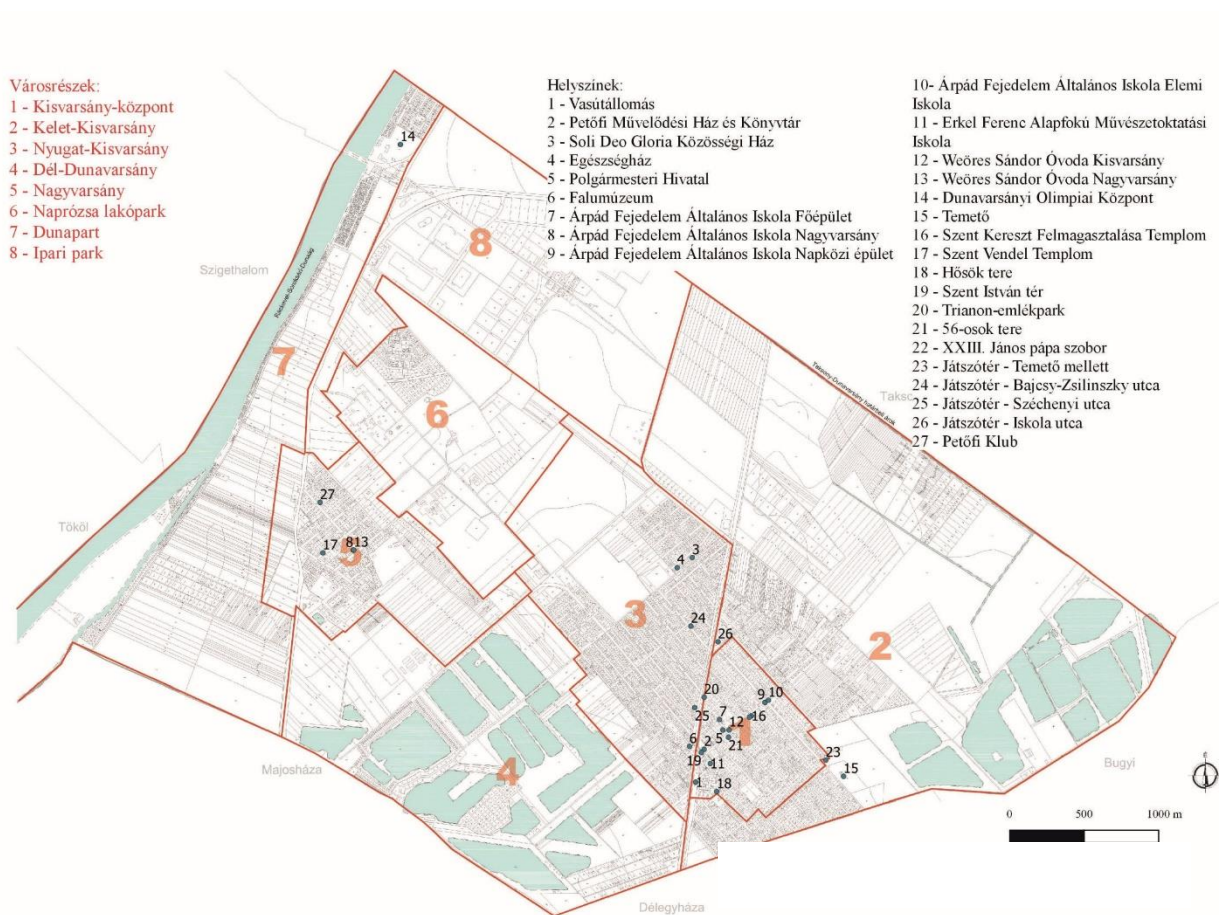
Házi segítségnyújtásban részesülők száma Dunavarsány egyes városrészeiben.
(Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás)



Szociális étkeztetésben részesülők száma Dunavarsány egyes városrészeiben.
(Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás)

1.4. Intézményekhez kapcsolódó zöldfelületek, közösségi területek vizsgálata

Az alábbi ábrán szemléltetjük az intézménykertek, közösségi területek elhelyezkedését a településen. Az ábráról leolvasható, és az intézményi ellátottságból is következik, hogy ezek a helyszínek nagyrészt Kisvarsányba koncentrálnak, főként a városközpontban találhatóak. A vizsgálat alá 27 terület vonható, amelyek az alábbi típusokba sorolhatóak: iskolakertek (4 db), óvodakertek (2 db), játszótérek (4 db), közművelődést szolgáló épületek terei (5 db) és közösségi parkok, terek (12 db).



Dunavarsány közösségi jelentőségű terei mind funkcionálisan, mind hálózatban való működésében fejlesztésre szorulnak. Egyik legfőbb probléma a fragmentáltság, sajátos településszerkezet, a városrészek közötti kapcsolat hiánya. Ezt fokozza, hogy a település közösségi terekben való lefedettsége sem teljes. Az egyes vizsgált területek funkcionális értékelése alapján megállapítható, hogy jellemzően betöltik elsődleges rendeltetésüket. Fenntartással, funkcióbővítéssel, környezeti nevelést szolgáló elemek kihelyezésével fejleszthetőek.

2. FEJLESZTÉSI KONTEXTUS

2.1. Fejlesztést meghatározó adottságok

Az alábbiakban összesítjük az intézményfejlesztés szempontjából meghatározó adottságokat.

Erősségek (megtartásuk a fejlesztés során):

- A közösségi jelentőségű alapellátásokat biztosító intézmények Kisvársány központi és nyugati részeiben, valamint Nagyvársányban összpontosulnak.
- Az oktatási intézményekben az engedélyezett férőhely viszonylatában a tényleges kihasználtság megfelelő.
- Az Egészségház révén biztosított az egészségügyi ellátás koncentrált jelenléte.
- Az éves rendszerességű közösségi rendezvények nagy száma olyan erősség, amire lehet építeni a városi közösségfejlesztésben.
- Nagyszámú civil szervezet jelenléte a közösségi élet szervezésében.
- A civil szervezetek sajátos szereppel bírnak a helyi társadalom azonosságtudatának formálásában, a társadalmi összetartozás erősítésében, a helyi közösségek önállóságának kialakításában.

Gyengeségek (feloldásuk a fejlesztés tárgya):

- Nem teljes az intézmények lefedettsége.
- A városrészek közötti kapcsolatteremtés nem megoldott.
- Az oktatási intézmények telekméretei nem mindenhol megfelelőek.
- Nagyszabású rendezvényeknek helyt adó épületek, helyszínek hiánya.
- Kulturális rekreációs lehetőségek alacsony száma.
- Ki nem használt potenciál rejlik a Duna-part bevonásában a közösségi életbe, az oktatásba.
- A város belterületi zöldfelületi ellátottsága nem kielégítő, különösen problémás a játszóterek és sportolási célú területek rendkívül alacsony aránya.

Városrészenkénti összegzés:

Kisvársány-központ Az ellátóintézmények, egyéb szervezetek nagy része a központi városrészben van jelen, ekképp lefedettsége – a nem túlzottan távoli egészségházban elérhető szolgáltatásokat leszámítva – kitűnő. Itt található a város sportpályája és vasútállomása is.
Kelet-Kisvársány A városrész közvetlenül kapcsolódik, Kisvársány-központhoz, ahol a város intézményeinek, szervezeteinek nagy része jelen van. Ennek megfelelően ellátottsága nagyrészt megfelelőnek mondható. Északi részéhez közel található az egészségház is. Déli részétől távolabb, de nem túlzott távolságban érhetőek el az ott biztosított szolgáltatások.
Nyugat-Kisvársány A városrész délkeleti része közvetlenül kapcsolódik, Kisvársány-központhoz, ahol a kereskedelmi egységek nagy része a jelen van. Ennek megfelelően ellátottsága nagyrészt megfelelőnek mondható. Északi részén – a Nyugati lakóparknál – áll a város egészségháza. Északi és keleti részétől a városközponti szolgáltatások távolabb, de változatlanul kielégítő távolságban vannak jelen.
Dél-Dunavarsány A városrész lakatlan, ekképp a humán közszolgáltatások szempontjából relevanciával nem bír.

Nagyvarsány A városrészben egyes szolgáltatások, intézmények helyben elérhetőek (óvoda, általános iskola, védőnői szolgálat, háziorvosi rendelő, Petőfi Klub, katolikus templom), mások Kisvarsányban állnak rendelkezésre.
Naprózsa lakópark A városrészen semmilyen szolgáltatás vagy intézmény nem található, a városközpont elérhetősége gyenge.
Dunapart A városrészen semmilyen szolgáltatás vagy intézmény nem található, a városközpont elérhetősége gyenge. Az e részhez tartozó Forrás lakópark városi kapcsolatai rendkívül gyengék, ugyanakkor a járásközpont innen érhető el a legkönnyebben. Itt található azonban a Dunavarsányi Olimpiai Központ, melynek bizonyos sportkapacitásai a lakosság előtt is nyitottak.
Ipari park A városrészen belül Erőspuszta rendelkezik állandó lakossággal. Elérhetősége rossz, szolgáltatások és intézmények a területén nem találhatóak, egy – közvetlen ellátásként nem értelmezhető – idősothont leszámítva.

2.2. Uniós fejlesztési keretek a 2014–2020-as finanszírozási ciklusban

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt.

Az összes tagállamnak a 11 tematikus célhoz kell igazítania saját fejlesztési terveit, biztosítva a dokumentum számszerűsített céljainak elérését amelyek:

- 1) A kutatás, technológia-fejlesztés és innováció erősítése.
- 2) Az információs és kommunikációs technológiákhoz való hozzáférés, a technológiák használatának minőségének javítása.
- 3) A kis- és középvállalkozások, a mezőgazdasági, a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének javítása.
- 4) Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban.
- 5) Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat-megelőzés és –kezelés előmozdítása.
- 6) A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása.
- 7) A fenntartható közlekedés előmozdítása és kapacitáshiányok megszüntetése a főbb hálózati infrastruktúrákban.
- 8) A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése.
- 9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem.
- 10) Az oktatásba, a készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás.
- 11) Az intézményi kapacitás javítása és hatékony közigazgatás.

Az intézményfejlesztési projektcsomag javaslatait elsősorban 10. Az oktatásba, a készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás, valamint 11. Az intézményi kapacitás javítása és hatékony közigazgatás tematikus céllal összefüggésben kell kidolgozni.

2.3. Nemzeti fejlesztési keretek

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, amely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (társzerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával. Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.”

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Pest megye az ország egyik legnépesebb és legnagyobb gazdasági teljesítményű megyéje. A Konceptió az alábbi fejlesztési irányokat határozza meg Pest megyére vonatkozóan:

- gazdaság dinamizálása, befektetés-ösztönzés, innováció és versenyképesség javítása, KKV szektor támogatása
- társadalmi megújulás, közösség és bizalom erősítése, családi értékek előtérbe helyezése, a lakosság egészségi állapotának javítása, az oktatás intézményi- és tartalmi megújítása, területi és társadalmi kohézió, esélyegyenlőség javítása
- társzerkezet fejlesztése, metropolisz térség, belső közlekedési kapcsolatrendszer fejlesztése kiemelten az elővárosi közlekedés, valamint a térségi központok és vonzaskörzeteik tekintetében, vonzó, kiemelkedő környezeti feltételek és életminőséget biztosító tér kialakítása.

A projektcsomag célrendszerét és beavatkozási területei összhangban kell kidolgozni az OFTK-ban rögzített témájában kapcsolódó prioritásokkal és fejlesztési irányokkal.

3. JAVASLATOK

3.1. Fő fejlesztési irányok, célok

Az **integrált projektcsomag fő célja** az intézmények hálózatának és az egyes intézmények fejlesztése az élhetőbb település támogatásaként. Dunavarsány lakóinak életminőségét alapvetően meghatározzák a városban elérhető közszolgáltatások. Ezzel kapcsolatban a legalapvetőbb feladatot a már létező szolgáltatási kör és intézményi infrastruktúra fenntartása, állagmegóvása jelenti. Kiemelt jelentőséggel bír a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlőségének megteremtése, amelyben elsősorban a helyi közlekedési lehetőségek javítása emelendő ki, hiszen Dunavarsány városszerkezetéből következően a tökéletes direkt lefedettség biztosítása nehezen volna elérhető. Egyes területeken konkrét kapacitás- és profilbővítések is megfontolandók, például a fiatalokat helyben tartó programok céljából.

Az intézményfejlesztés esetében a **fő fejlesztési irányok a következő három pontban** fogalmazhatóak meg:

- intézmények hálózatának fejlesztése
- sportinfrastruktúra fejlesztése
- közszolgáltatáshoz/intézményekhez kapcsolható életminőség-javító fejlesztések

Az **intézmények hálózatának fejlesztés** fő célja a jelenlegi rendszer működésének javítása a hiányzó elemek pótlásával, meglévő elemek fejlesztésével, illetve az egyes elemek rendszerben való működésének elősegítésével.

A célkitűzést az alábbi javaslatok támogatják:

- intézményközpont létesítése
- gyógyszertári lefedettség javítása
- pilotprojekt idősek nappali klubjára
- önkormányzati hirdetőtáblák rendszerének kiterjesztése minden városrészre
- a városi intézmények elérhetőségének javítása – (helyi közlekedésfejlesztéshez kapcsolandó)

Az ITS tematikus céljai tekintetében a célkitűzés a *városi szolgáltatások minőségének fejlesztéséhez* kapcsolódik, ráépül a *helyi és térségi közlekedési lehetőségek gazdagítását* célzó tematikus célra és támogatja a *Dunavarsányiak közösségének megerősítését*.

Városrészi célok tekintetében a célkitűzés által elsődlegesen a Fő utca, Epres utca, V8, Erdőpuszta, Parti sétány, Déli bányatavak fejlesztési területek érintettek.

A **sportinfrastruktúra fejlesztése** egyaránt szükséges a mindennapi testnevelés feltételeinek megteremtése, a városban élők jó egészségi állapotának fenntartása és javítása, valamint a fiatal nemzedék egészséges életmódra való nevelése feltételeinek biztosítása érdekében. Fő cél a sportolási lehetőségek és feltételek javítása a településen.

A célkitűzést az alábbi javaslatok támogatják:

- sportcsarnok építése
- az iskolai testnevelés feltételeinek javítása (összekapcsolható a sportcsarnok létesítéssel)
- szabadtéri edzőpálya létesítése

Az ITS tematikus céljai tekintetében a célkitűzés a *városi szolgáltatások minőségének fejlesztéséhez* kapcsolódik és támogatja a *Dunavarsányiak közösségének megerősítését*.

Városrészi célok tekintetében a célkitűzés által elsődlegesen V8 fejlesztési terület érintett.

A helyi lakosok helyben maradása jelenti az alapját a település jövőbeli fejlesztésének. Szükség van olyan fejlesztésekre, amelyek biztosítják a lakosság életminőségének javulását, a mindennapok kényelmes megélését. A **közszolgáltatáshoz/intézményekhez kapcsolható életminőség-javító fejlesztések** célja az intézmények zöldfelületeinek funkcióbővítését szolgáló beruházások támogatása, a városi terek és közterületek használati értékének növelése, a kulturálódás és a szórakozás lehetőségeinek bővítése, feltételeinek javítása kiemelten a fiatal korosztályok helyben tartása érdekében. A fejlesztések révén biztosítható, hogy a település vonzóvá váljon.

A célkitűzést az alábbi javaslatok támogatják:

- az iskola tagintézményeinek környezetrendezése
- Művelődési ház környezetének rendezése
- Fő utca rendezése
- tematikus játszótér kihelyezése
- élménypark létrehozása

Az ITS tematikus céljai tekintetében a célkitűzés a *városi szolgáltatások minőségének fejlesztéséhez* kapcsolódik, támogatja a *Dunavarsányiak közösségének megerősítését*, valamint a *színvonalas természeti és épített környezet fenntartását*.

Városrészi célok tekintetében a célkitűzés által elsődlegesen a V8, Erdőspuszta fejlesztési terület érintett.

A fő fejlesztési irányokhoz kapcsolt javaslatokat időtávlatauk alapján csoportosítva fejtjük ki a továbbiakban.

3.2. Rövid távú fejlesztési javaslatok (2017-2018)

Az **intézmények hálózatának fejlesztését** támogató javaslatok közül rövid távúnak tekinthető az önkormányzati hirdetőtáblák rendszerének kiterjesztését célzó, gyógyszerügyi lefedettséget javító, valamint a pilotprojekt idősek nappali klubjára vonatkozó javaslat.

Az önkormányzati hirdetőtáblák rendszerének kiterjesztése

Az önkormányzati hirdetőtáblák rendszerének javítását egy előzetes minden településrészt érintő terepi felmérés támogatja, a hiányos városrészek, azaz a javaslat tárgyát képező célterület megjelölése érdekében. Ez követően pótolhatóak a rendszer hiányzó elemei, amellyel javulhat a helyi kommunikáció, a helyi lakosság tájékozódása a települési programok, főbb események, önkormányzati fejlesztések terén.

Gyógyszerügyi lefedettség javítása

Rövidtávú javaslatként elsősorban a lefedettség javítását célzó vizsgálatok elvégzése a cél, tehát a lehetőségek feltérképezése.

Pilotprojekt idősek nappali klubjára

Nem ismert a potenciális célcsoporton belül mekkora igény mutatkozhat idősek klubja iránt. E tudáshiány okán javasolt a nappali klub pilotprojekt-jellegű, féléves kezdeti időtartamú bevezetése és a tapasztalatok alapján későbbi döntéshozatal a fenntartásról, esetleges fokozatos bővítésről. Idősek nappali klubjának meghirdetése egy alkalmas, önkormányzati tulajdonú, városközponti ingatlanban javasolt. A megvalósítással az időskorúak ellátása minőségének emelkedése; a rendszeres segítség nélkül élő, elmagányosodott idősek arányának csökkentése várható.

A másik két fejlesztési irányhoz nem kapcsolható rövidtávon megvalósítható intézményfejlesztést támogató javaslat, ezek középtávon valósíthatóak meg.

3.3. Középtávú fejlesztési javaslatok (2019-2023)

A **sportinfrastruktúra fejlesztését** támogató középtávon megvalósítható javaslatok a sportcsarnok építése és a szabadtéri edzőpálya létesítése.

Sportcsarnok építése

Dunavarsányban az Árpád Fejedelelem Általános Iskola tornacsarnoka, a Dunavarsányi Torna Egylet szabadtéri pályája, valamint a Dunavarsányi Olimpiai Központ létesítményei jelentik az elérhető sportkapacitásokat. Ezek közül amatőr csapatsportok számára elsősorban az első két helyszín vehető reálisan igénybe. A tornacsarnok azonban az iskola, a sportpálya pedig a Torna Egylet saját szükségletei nyomán ki van használva. Így a lakossági szabadidős sporttevékenységeknek csupán szűkös kapacitások állnak rendelkezésre. E célra javasolt egy új sportcsarnok létesítése, amely elsősorban lakossági szabadidős sportigényeket, másodsorban települési rendezvényhelyszíni igényeket, továbbá iskolai és tornaegyleti igényeket szolgálhat ki. Helyszíne célszerűen a V8 területen kijelölésre került rekreációs sportterületi övezet lehet, erősítve a tervezett városrészfejlesztés alközponti súlyát.

Szabadtéri edzőpálya létesítése

A fejlesztési cél egy közösségi funkciót nyújtó tér létesítése a helyi lakosok és a településre látogatók számára. A szabadtéri sportolás lehetőségének, az aktív kikapcsolódási formának a biztosítása. A közterületi sportterület a szociális integráció részeként is jól működhet.

A **közszolgáltatáshoz/intézményekhez kapcsolható életminőség-javító fejlesztések** közül középtávon megvalósítható javaslatok az Iskola tagintézményeinek környezetrendezése, a Művelődési Ház környezetrendezése, a Fő utca rendezése, tematikus játszótér kihelyezése, élménypark létrehozása.

Iskolák környezetrendezése

Javasolt, hogy az iskolaudvar az iskola egészének legtágasabb, élményekben gazdag szabad terévé váljon. Továbbá cél, hogy az iskola a települési zöldfelületi rendszerbe ágyazódjon. A javaslat segíti a természettel, a lakókörnyezettel és a tájjal való kapcsolat erősítését, hozzájárul a városi öntudathoz, és a színvonalas épített és természeti környezet kialakításához. Az iskolaudvart fajgazdagságának növelésével, a mikroklimatikus körülményeinek javításával fenntarthatóbbá tehetjük.

Művelődési ház környezetrendezése

Közösségi, kulturális funkciókat nyújtó köztér létesítése javasolt a terület optimális felhasználásával, kihasználatlan telekrészek megszüntetésével. Egy egységes burkolt felület kialakítása az iskolán kívüli időben is elfoglaltságot jelenthet a fiataloknak, ill. szabadtéri rendezvényeknek adhat helyet, táncterként is szolgálhat. A Művelődési ház közvetlen közelében kialakítható díszkert esztétikai szempontból növeli a tér jelentőségét, használati térelemek kihelyezése pedig funkcionális szerepét segítik. A közterület a szociális integráció részeként is jól működhet, hozzájárul a városi öntudathoz, és a színvonalas épített és természeti környezet kialakításához.

Fő utca rendezése

Javasolt a számos intézményeknek helyet adó utca településképi javítása reprezentatív zöldfelületek kialakításával. A növénykiültetés mellett az utcaképbe illő utcabútorok elhelyezése mind a településközpont szépítését és funkciójának erősítését szolgálják, mind az egységességét növelik.

Az igényes közterület inspirálja a lakosságot saját ingatlanjaik igényesebb átalakítására, felértékeli a környéket, kedvez a vállalkozói környezetnek, odafigyelésre és felelősségre nevel, hozzájárul a városi öntudathoz, és a színvonalas épített és természeti környezet kialakításához.

Tematikus játszótér kihelyezése

Javasolt a játszótérek települési ellátottságának javítása. A játszótérek a gyermekek egészséges fejlődését szolgálják, fejlesztik ügyességüket, egyensúlyérzéküket, koncentrációképességüket. A tematikus játszótér a

szokványos játszóterektől eltérően gépipari elemekkel kialakított tematikus parkká válna. Javasolt a tematikus játszótérhez kapcsolódóan egy kerékpáros pihenő kialakítása is, amely lehetővé teszi a kerékpárral történő megközelítést, ezzel a távolabbi településrészek számára a könnyebb elérhetőségét.

Élménypark létrehozása

Több zöldfelületi funkciót is felvonultató, egyedi rekreációs lehetőségeket kínáló, új közhasználatú zöldfelület kialakítása javasolt, amely elsősorban az általános iskola felsős – középiskolás korosztály számára teremt sportolási, kikapcsolódási lehetőségeket. A létesítmény tervezett helyszíne a volt TSZ központ területe. Egy új rekreációs helyszín a város zöldfelületeit mennyiségben, egyedi szolgáltatásai révén pedig funkciók szempontjából is gazdagítja. A nagyvarsányi helyszín pedig a zöldfelületek területi eloszlását is kiegyensúlyozottabbá teszi.

3.4. Hosszú távú fejlesztési javaslatok

Hosszú távon az intézmények hálózatának fejlesztését támogatóan javasolt egy **intézményközpont létesítése**. Megvalósításával támogatható a magas életminőség kialakítása, a közszolgáltatást nyújtó intézmények stabilan magas minősége. Cél, hogy a fenntarthatóság és az elérhetőség szempontjából növekedjen az intézmény-rendszerének minősége.

3.5. Partnerségi kapcsolatok kiépítése, fenntartása

A fejlesztésekben a helyi (és regionális) intézmények és civil szervezetek, alapítványok, valamint potenciálisan a szolgáltatók lehetnek érintettek.

Közszolgáltatási, oktatási intézmények

- Weöres Sándor Óvoda
- Árpád Fejedelem Általános Iskola
- Erkel Ferenc Művészeti Iskola
- Kisgyermekellátást szolgáló intézmények
- Házi orvosi rendelők
- Dunavarsány Környéki Gyermejkölési és Családsegítő Szolgálat
- Petőfi Művelődési Ház és Könyvtár
- Soli Deo Gloria Közösségi Ház
- Petőfi Klub
- Falumúzeum

Médiумok

- Dunavarsányi Napló
- Lakihegy rádió – DunaMédia
- Soli Deo Gloria

Egyházak

- Dunaharaszti Evangélikus Egyházközség
- Dunavarsányi Katolikus Egyházközség
- Dunavarsányi Református Egyház

Civil szervezetek:

- XXIII. János Pápa Karitasz
- 1270. sz. Nautilus Vízicsapat
- 724. sz. Kossuth Lajos Cserkészcsapat
- A. L. T. W. Motorsport Egyesület
- Árpád Fejedelem Általános Iskola Diákönkormányzat
- Baba-Mama Klub
- Dunavarsány Város Petőfi Művelődési Ház Kézimunka Szakkör
- Dunavarsányi Erdélyiek Baráti Köre
- Dunavarsányi Fiatalok Baráti Köre (DUFİ)
- Dunavarsányi FIB
- Dunavarsányi Függetlenek Köre (DFK)
- Dunavarsányi Majorette és Táncegyesület
- Dunavarsányi Nemzeti Fórum (DNF)
- Dunavarsányi Népdalkör
- Dunavarsányi Petőfi Sporthorgász Egyesület
- Dunavarsányi Polgárőr Egyesület
- Dunavarsányi Svábok Egyesülete
- Dunavarsányi Torna Egylet (DTE)

- Dyslexiás Gyermekéért Egyesület
- Habitat for Humanity
- Horgász Egyesület
- Iskola a Gyermekéért Alapítvány
- Iskolai Sport Kör
- Jakus István Fejlesztő Istálló Egyesület
- Kantátika Férfi Énekkar
- Kertbarátok Klubja
- Kossuth Lajos Cserkész Alapítvány
- Lányok Asszonyok Klubja Dunavarsányi Egyesület
- Leányok Asszonyok Köre
- Liza Tanító Néni a Nagyvarsányi Gyermekéért Alapítvány
- M&M Táncsport Egyesület
- Magányos Időseket Segítő Alapítvány
- Magyar Máltai Szeretetszolgálat - Magyar Máltai Szeretetszolgálat Egyesület - Dunavarsányi Csoport
- Magyar Ökomenikus Szeretetszolgálat
- Magyar Vöröskereszt Dunavarsányi Alapszervezete
- Magyar Vöröskereszt Dunavarsányi Szervezete
- Mekler László Ifjúsági, Turisztikai és Sport Egyesület
- Mollissima Női Kar
- Művelődési, Oktatási és Sport Alapítvány
- Mozgáskorlátozottak Szervezete
- Nagycsaládosok Dunavarsányi Egyesülete
- Nagyvarsányi Baba-Mama Klub
- Nagyvarsányi Nyugdíjas Klub
- Néptánccsoport

- NOE Dunavarsány és Környéke Csoport
- „Összefogás a fiatalokért” WillPower Tánc- és Sport Egyesület
- Összefogás a Városért Egyesület
- „Őseink Útján” Hagyományőrző és Íjász Csoport
- Ószirózsa Nyugdíjas Klub
- Rákóczi Polgári Kör
- Soli Deo Gloria Közösségi Ház Non-Profit Kft.
- Szent Vendel Kolping Család Egyesület

Szolgáltatásban dolgozó szervezetek:

- Kis-Duna mente TDM Nonprofit Kft.
- Dunavarsányi Olimpiai Központ
- Farmer-tó
- Aranypikkely horgásztó
- Moby Dick horgásztó
- Big Carp Lake
- Waterworld Park
- Rukkel-tó Waterpark
- Panderosa Iovaspanzió
- Málnás Motel
- Nostalgia Patkó Panzió
- Pizza Palota
- Palkó Csárda
- Robi Cukrászda és Pékség
- Varsány Tópark Kft.
- Ma-Dun Investment Kft.
- Kertgondozó Szolgáltató és Kereskedelmi Kft.
- Kalán Róbert

4. NYILVÁNOSSÁG ÉS KOMMUNIKÁCIÓ

Dunavarsány városszerkezetét illetően kettős célt kell követni: egyfelől a központi településrészek közelítésével, összeépítésével erősíthető, hogy Dunavarsány egységes településként funkcionáljon, a város a lakói közös otthona és egységesebb település legyen. Másfelől épp ilyen lényeges feladat, hogy a fejlesztések a városrészek közelítését szolgáló településfejlesztés jól kontrollált folyamat legyen, és a város más területein ne jelenjenek meg funkcióidegen hasznosítási formák. Ennek megfelelően a Duna-part és a déli bányatavak környékén mindenekelőtt a rekreációs, Nagyvarsányban és Kisvarsányban a lakó-, Ipari park városrészben az ipari, míg a város fennmaradó részein döntően a mezőgazdasági funkció előnyben részesítése kívánatos. Mindez alapvetően meghatározta az intézményfejlesztés potenciális célterületeit és az intézmények hálózatban való kezelésének módját.

A közös intézmények és közös rendezvények, a városrészek közti közlekedési kapcsolatok erősítése révén városrészi identitások egymáshoz konvergálva közös, dunavarsányi identitást adhatnak. A korábban ismertetett javaslatok jelentős része szolgálja a helyi közösség identitást képző vagy növelő elemét. Ilyen javaslatnak tekinthetők olyan létesítmények (pl. edzőpálya, sportcsarnok) létrehozása és fejlesztése, amelyek a helyi közösség számára közösségi terek jelenthetnek, a közösségi kikapcsolódást szolgálják.

A helyi identitás növelés megalapozásaként fontos lépésnek tekintjük a település arculatának megtervezését majd ennek további, nagyon tudatos érvényesítését minden fejlesztés, marketing-kommunikáció stb. során. Ennek részét jelentheti a település szlogenjének, logójának és egyéb arculati elemeinek meghatározása, arculati kézikönyvben rögzítve.

5. KOCKÁZATELEMZÉS

Az integrált projektcsomag megvalósítását több tényező is befolyásolhatja. Az alábbiakban felsoroljuk a kockázati tényezőket és kezelési módjukat:

- **Lakossági ellenérzés alakul ki**

Kezelés módja: A lakosság bevonása és folyamatos tájékoztatása egy-egy fejlesztés előkészítése és megvalósítása során.

- **A lakosság érdektelenné válik a település fejlesztésének megvalósítását illetően**

Kezelés módja: A város számos kulturális, sport és egyéb programmal vonja be a lakosságot a település mindennapjaiba. A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső arculat meghatározására nagy hangsúlyt fektet.

- **A lakosság elvándorlása és elöregedése**

Kezelés módja: Az elvándorlás elleni fellépés a stratégia fontos része, számos beruházás, program, valamint városmarketing tevékenység célozza ennek kezelését, hogy Dunavarsány egy a saját lakossága és a kívülről érkezők számára is vonzó, kellemes város lehessen. Az elöregedés folytatódása, illetve felgyorsulása, amennyiben ehhez nem kapcsolódik megfelelő „idős-gazdaság” a fiatalabb generációk helyben maradása ellen hathat.

- **Az egyes közszolgáltatások állami támogatása csökken, a normatíva rendszerből származó bevételei csökkennek a városnak**

Kezelés módja: A város intézményhálózatát igényeinek megfelelően alakítja ki, azt nem méretezi túl, illetve alul. Az ingatlanok fenntartását csökkenti energetikai célú felújításokkal. Mindezekkel a kiadások féken tarthatók, tervezhetőek maradnak.

- **Helyi közlekedési fejlesztés javítása nem valósul meg**

Kezelés módja: A város nagyszabású programok idejében külön buszjáratot indít a városrészek elérhetőségének javítása céljából. Kerékpártárolókat helyez ki az intézményekhez kapcsolódóan.

- **A fejlesztések során a természeti környezet sérül, amelynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani**

Kezelés módja: A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.